

ЧЕЛОВЕК, УЧИТЕЛЬ, РУКОВОДИТЕЛЬ

Г.А. Морозов

1960 год, февраль, начало третьего семестра на радиотехническом факультете КАИ, встреча сокурсников у доски расписаний на четвертом этаже 5-го учебного здания. Именно там сейчас располагается кабинет заведующего кафедрой ТРЭ. На стене портрет ее основоположника – талантливого ученого, ректора одного из крупнейших вузов России, масштабного и неформального лидера ученого мира Татарстана Рашида Шакировича Нигматуллина – легенды нашего любимого радиофакультета.

А тогда нам, студентам 2-го курса РТФ, из расписания стало ясно, что лекции по теоретическим основам радиотехники будет читать сам заведующий кафедрой ТОР, один из лучших лекторов нашего института – да, да, именно он – Рашид Шакирович!

Слушатели – поток из пяти групп (специальности: радиоустройства и радиосистемы) – своеобразный поток: из более 100 человек, собравшихся в аудитории, почти 50% люди, умудренные жизненным опытом, отслужившие в Советской Армии, авиации и флоте, имеющие воинские звания от ефрейтора до майора (а один – даже подполковник, который, правда, перевелся через год на вечернее отделение). Естественно, читать лекции для такой аудитории было сложно, так как многие были связаны с радиотехникой еще в армии. На фоне нас, пришедших со школьной скамьи, они казались весьма великовозрастными (от 25 до 40 лет). С того времени прошло 42 года, а воспоминания настолько яркие, что кажется – это было вчера.

Перед нами, у доски, появился молодой, красивый, мужественный, элегантно, но вместе с тем строго одетый мужчина с волнистыми волосами, с добрыми, но одновременно строгими глазами. Первая же фраза, произнесенная мягким баритоном: "Здравствуйте! Я – Нигматуллин Рашид Шакирович, буду читать вам..." – заставила всех замолчать, подтянуться и на весь семестр превратила нас в истинных поклонников этого удивительного человека. Надо ли говорить, что его лекции завораживали: они были построены четко, логически ясно и излагались превосходным русским языком. Семестр пролетел как одно мгновение, пришло время экзамена и, что удивительно – ни одного "трясущегося" студента. Полученная четверка казалась мне такой важной и необходимой. Экзамен был организован тоже четко, Рашид Шакирович всем своим видом и манерой "допроса" поддерживал доброжелательный, но строгий настрой в аудитории.

Так сложилось, что первая встреча с Рашидом Шакировичем в 1960 году оказалась для некоторых моих однокурсников не последней: в 1964 году кроме меня распределились на радиотехнический факультет КАИ и трудятся там до

сих пор А.М. Гаврилов, М.Ф. Дементьева, А.М. Лихачев, Б.Л. Пьянков, Э.И. Султанов, А.О. Хабибуллин, Г.И. Щербаков.

Вторая моя личная с Рашидом Шакировичем встреча происходила уже на другом уровне. В декабре 1965 года я, старший инженер лаборатории НИО-9, по рекомендации заведующего кафедрой радиоуправления был направлен временно (на один семестр) ассистентом на кафедру ТОР к Р.Ш. Нигматуллину. Там я и прошел начальную школу преподавателя высшего учебного заведения и, как оказалось, весьма хорошую, тем более, что один семестр плавно перешел в три.

В этот период я познал другую грань Рашида Шакировича – его человечность. В январе 1967 года тяжело заболела моя трехмесячная дочь. Положение было критическое, неконтролируемое. Сотрудники кафедры ТОР порекомендовали мне обратиться непосредственно к Рашиду Шакировичу, ставшему к тому времени ректором КАИ. Всем понятно, что молодому сотруднику это казалось невозможным. Однако секретарь ректора Галина Ивановна, выслушав суть дела, ввела меня в кабинет Р.Ш. Нигматуллина.

Рашид Шакирович тут же позвонил своей жене – руководителю отдела детской клиники им. Лепского и попросил сделать все возможное, чтобы помочь мне. Рашид Шакирович дал свою машину, дочь госпитализировали и она была спасена. Впоследствии я неоднократно убеждался, что Рашид Шакирович старался всегда помочь любому, кто обращался к нему за помощью.

В мае 1969 года я был избран на должность заместителя председателя профкома КАИ. С этого времени до июня 1977, когда Рашид Шакирович по болезни ушел с поста ректора, длился третий этап нашего сотрудничества, который я считаю наиболее активным и продуктивным.

Вспоминая этот период, хотелось бы отметить, что это было время бурного развития материальной базы института и, как сейчас говорят, его социальной структуры.

В 1967 году, с самых первых дней, Рашид Шакирович окунулся в одну из многочисленных сфер деятельности ректора. Осуществился ввод в эксплуатацию пристроя к первому учебному зданию по ул. Красина. С постройкой этого здания были решены вопросы расширения технической библиотеки и ряда кафедр факультета двигателей летательных аппаратов. Справедливости ради стоит отметить, что строительство этого здания началось при предшественнике Рашида Шакировича – Застеле Юрии Кирилловиче. Но этап ввода любого здания в эксплуатацию является наиболее важным и сложным. Рашид Шакирович успешно подхватил эстафету и, кроме того, активно начал организацию нового строительства. Вначале это был пристрой к пятому учебному зданию, затем седьмое здание для вновь открытого автомобильного факультета, а также примыкающее к седьмому зданию по улице Большая Красная учебное здание №9 – уже для факультета технической кибернетики. В это же время было завершено строительство нового 9-этажного общежития №6 и столовой для него. И, как логическое завершение, – строительство общежития №7 по ул. Товарищеской, а также спортивного комплекса по улице Большая Красная.

Важно отметить, что средства на строительство выделялись и по титулу КАМАЗа, и по титулу Минрадиопрома СССР. Я был участником решений всех этих вопросов и могу констатировать, что это архисложный процесс, которым постоянно и непосредственно управлял Рашид Шакирович. Он контролировал все вопросы от первой подписи на подготовку соответствующего решения до последней – на акте сдачи объекта.

Забота Рашида Шакировича о студентах и сотрудниках института распространялась на все сферы жизни. Организация быта, отдыха и труда была всегда первостепенным вопросом для Р.Ш. Нигматуллина. Как я уже говорил, он организовал строительство новых общежитий и столовой, поддержал решение профкома КАИ о расширении столовых в общежитиях №3 и №5, об открытии буфетов во всех учебных зданиях, о расширении санатория-профилактория с 25 до 75 мест, о благоустройстве спортивного лагеря "Икар" (строительство домиков для студентов, столовой, бани, спортивной площадки). Все это позволило КАИ в 1968 и 1970 гг. получить переходящее знамя Минвуза, а также Комитета профсоюзов РСФСР за лучшую организацию труда, быта и отдыха студентов. А в 1970 году оздоровительно-спортивный лагерь "Икар" был удостоен диплома и бронзовой медали на Выставке достижений народного хозяйства СССР.

Известно, что время ректора любого вуза уплотнено до предела, но у Рашида Шакировича была еще и огромная нагрузка по линии общественной работы – он был Председателем Верховного Совета ТАССР. Тем не менее время на решение вопросов студенчества у него всегда находилось.

Приведу один из примеров организации рабочего дня ректора, у которого каждая минута была на счету. В 70-х годах у него открылось заболевание, лечение которого предполагало организацию шестиразового приема пищи: Рашид Шакирович был вынужден в режиме рабочего дня выделить время для приема чая в 10.00. Именно это время ежедневно было отведено нам – руководителям профкома для решения оперативных вопросов студенчества и сотрудников КАИ.

Стратегические же задачи института решались на основе пятилетних планов на двух ежегодных обсуждениях на ученом совете КАИ, на всех заседаниях ректората, отчетных и отчетно-выборных конференциях всех уровней: партийных, профсоюзных, комсомольских и других общественных организаций.

Хотелось бы несколько слов сказать о нашей совместной работе с Рашидом Шакировичем по решению жилищных проблем докторов наук и очередников. Здесь нам удалось сделать почти невозможное: за 10 лет мы смогли улучшить жилищные условия более 150 человек – профессоров, очередников государственной очереди, молодых активистов – за счет жилищных строительных кооперативов, за счет огромной помощи заводов, таких как КАПО, Моторостроительный, Вертолетный, Радиоприбор, Матмаш, КНИИРЭ, КНИТИВТ, КОМЗ, а также Министерства мелиорации РТ, которое возглавлял Минтимер Шаймиев.

Я помню, как Рашид Шакирович, вернувшись с одной из сессий Верховного Совета Татарской АССР, рассказывал, что впервые ему

представили нового министра мелиорации, который тут же объяснил, что он выпускник КСХИ, но в его ведомстве более 60% инженерного состава – выпускники КАИ, и он, понимая проблему обеспечения жилой площадью профессорско-преподавательского состава, выделяет КАИ целевым образом 50 м² жилой площади (это трехкомнатная квартира 80 – 90 м² общей площади). Можно привести и массу других примеров, когда мы получали десятки квартир благодаря авторитету нашего ректора.

Рашид Шакирович был вхож в любой кабинет партийного или правительственного чиновника от районного уровня до ЦК КПСС и Совета Министров СССР. Он помнил каждую мелкую деталь проекта, график строительства, учитывал важность личных контактов с каждым работником Госплана СССР, РСФСР, ТАССР, вплоть до того, что помнил имена технических секретарей и машинисток.

И последнее, опять-таки личное, воспоминание. Именно благодаря рекомендации ректора я в 32 года стал аспирантом, затем кандидатом и, наконец, доктором технических наук. Наши отношения не всегда шли по накатанной колее, были взаимные обиды и размолвки, но никогда это не отражалось на нашей совместной работе, результатами которой было реальное решение поставленных задач.

Считаю полезным напомнить читателю запомнившиеся события в развитии КАИ при ректоре Р.Ш. Нигматуллине.*

«1967 год. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 7 января 1967 года за заслуги в подготовке инженерных кадров и развитии научных исследований Казанский авиационный институт награжден орденом Трудового Красного Знамени.

Открыта отраслевая научно-исследовательская лаборатория прочности и надежности конструкций летательных аппаратов.

Вышли из печати первые сборники "Труды КАИ", изданные редакционно-издательским отделом института.

1969 год. На базе института создан головной совет по авиационному Минвуза РСФСР. Первым его председателем назначен профессор Ю.Г. Одиноков.

Принят в эксплуатацию пристрой к зданию №1. Открыта амбулатория КАИ (одна из первых в вузах Казани).

Организовано подготовительное отделение для подготовки рабочей молодежи и демобилизованных из армии к поступлению в КАИ. Проведен первый набор в количестве 100 человек.

Бойцы ССО КАИ успешно работали на строительстве мемориального комплекса в Ульяновске. Строительный отряд "БКД-Север-69" заложил первые камни в фундамент нового города Томской области – Стрежевого.

1970 год. Большая группа преподавателей и сотрудников института награждена юбилейной медалью "За доблестный труд в ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина".

Институту поручено готовить инженеров по автостроению для строящегося Камского автозавода. Во исполнение этого постановления в институте организован факультет автостроения.

Принят в эксплуатацию новый корпус кафедры физвоспитания (ул. Гоголя).

Образован научно-технический совет (НТС) института.

На базе института создано межвузовское патентное бюро (в 1979 году преобразовано в межвузовский патентный отдел).

На базе КАИ состоялась VI Всесоюзная конференция по электрохимическим преобразователям информации.

Институт занял первое место в смотре-конкурсе по организации труда, быта и отдыха студентов вузов РСФСР.

Спортивно-оздоровительный лагерь КАИ "Икар" занял первое место среди спортивных лагерей вузов страны.

Комсомольская организация КАИ награждена почетной лентой ЦК ВЛКСМ за большие успехи в подготовке к 100-летию со дня рождения В.И. Ленина.

В Казани, впервые в стране, состоялась премьера светомузыкального спектакля, полностью подготовленного студенческим конструкторским бюро "Прометей" и СКБ-5.

Состоялся торжественный митинг-рейд членов БКД института, посвященный памяти члена БКД студента КАИ Игоря Ассмана, погибшего в схватке с преступниками. Имя И. Ассмана присвоено центральному оперативному комсомольскому отряду БКД КАИ.

1971 год. Образован научно-методический совет (НМС) института.

В Издательстве Академии наук СССР под редакцией главного конструктора ракетных двигателей академика В.П. Глушко вышел первый из десяти томов справочника "Термодинамические и теплофизические свойства продуктов сгорания" авторов В.Е. Алемасова, А.Ф. Дрегаллина, А.П. Тишина, которые впоследствии за эту работу получили Государственную премию СССР.

Первые выпускники КАИ направлены на работу на КАМАЗ. С 1971 года студенты КАИ ежегодно работают на строительстве автогиганта в г. Набережные Челны.

Спорткомитет СССР присвоил звание мастера международного класса мировому рекордсмену, сотруднику авиамodelьной лаборатории КАИ В.Н. Томилову.

1972 год. Организован факультет вычислительных и управляющих систем.

За большой вклад в развитие ракетостроения Федерация космонавтики СССР наградила дипломом им. Ю.А. Гагарина заведующего кафедрой спецдвигателей КАИ профессора В.Е. Алемасова. В этом же году в Париже он был избран действительным членом Международной академии космонавтики.

По инициативе комитета ВЛКСМ в институте введена общественно-политическая практика (ОПП) для студентов I – IV курсов.

Начал работать факультет общественных профессий (ФОП).

На первенстве вузов РСФСР спортсмены КАИ завоевали второе место по мотокроссу и авиамodelьному спорту.

Студент радиотехнического факультета, командир сводного студенческого строительного отряда КАИ Ильдус Саттаров награжден орденом "Знак Почета" за особые заслуги в период третьего трудового семестра.

1973 год. Постановлением Совета Министров РСФСР от 28 мая 1973 года институту присвоено имя выдающегося советского авиаконструктора академика А.Н. Туполева.

В институте проведена вторая Всесоюзная Четаевская конференция механиков.

Советом института принято решение "О системном использовании средств вычислительной техники в учебном процессе", которое обязало кафедры использовать машинные методы расчета и ЭВМ в курсах спецдисциплин и в НИРС.

За выдающийся вклад в разработку термодинамических справочников профессор В.Е. Алемасов награжден дипломом им. Ю.А. Гагарина.

Принято в эксплуатацию студенческое общежитие №6 на 600 мест.

За успехи в военно-патриотическом воспитании студенчества коллектив института награжден дипломом Центрального штаба походов по местам боевой славы советского народа. Институту присуждено второе место среди учебных заведений и НИИ СССР.

Состоялся первый выпуск слушателей факультета общественных профессий. Удостоверения об окончании ФОП вручены 430 студентам.

1974 год. Организована отраслевая научно-исследовательская лаборатория "Динамика и управление экономическими объектами".

Минвуз СССР и ЦК ВЛКСМ присудили КАИ второе место среди вузов СССР по итогам Всесоюзного конкурса на лучшую постановку научно-исследовательской работы студентов за 1971 – 1973 гг.

Введена в эксплуатацию водно-гребная и лыжная база института (ул. Подлужная).

Ведущий инженер авиамодельной лаборатории Л.Т. Алдошин установил новый абсолютный мировой рекорд дальности полета по кругу радиоуправляемой модели планера (522 км).

КАИ первому из вузов страны предоставлено право сформировать агитбригаду ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ для поездки на БАМ.

1975 год. На заседании коллегии Минвуза РСФСР рассмотрен вопрос "О перспективах развития Казанского авиационного института". Решением коллегии предусмотрено строительство КАИ-града.

Организована Отраслевая научно-исследовательская лаборатория измерительных преобразователей.

Вышел первый межвузовский сборник, изданный редакционно-издательским отделом КАИ.

Построено и принято в эксплуатацию студенческое общежитие №7 на 600 мест (ул. Товарищеская).

На базе СКБ "Прометей" состоялась Всесоюзная конференция по проблемам светомузыки.

Агитбригада института по путевке ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ выезжала на о. Диксон, где дала 20 концертов, в том числе на атомоходах "В.И. Ленин" и "Арктика".

За успехи, достигнутые в выполнении заданий девятой пятилетки по подготовке специалистов для народного хозяйства, семь сотрудников института награждены орденами и медалями СССР.

1976 год. Принят в эксплуатацию новый учебный корпус №7 для факультета автостроения (ул. Гоголя).

Авиамодельная лаборатория КАИ удостоена высшей награды Федерации авиационного спорта СССР – диплома им. Ю.А. Гагарина – за большой спортивный и научный вклад в развитие авиамодельного спорта, за деятельность по организации и установлению авиамодельных рекордов.

1977 год. На базе КАИ состоялась вторая Всесоюзная конференция по оптимальному управлению в механических системах.

По итогам первого всесоюзного фестиваля самодеятельного художественного творчества институт награжден дипломом Минвуза СССР, ВЦСПС, ЦК ВЛКСМ и Министерства культуры СССР».

После ухода по состоянию здоровья с должности ректора Рашид Шакирович целиком посвятил себя весьма результативной научно-педагогической деятельности. Он продолжал оставаться одним из самых известных и активно работающих ученых КАИ и безусловным лидером – флагманом нашего факультета. В частности, Рашид Шакирович своим огромным авторитетом активно способствовал организации Отраслевой научно-исследовательской лаборатории Минрадиопрома в КАИ.